

:

-

-

-

:

.

.

.

.

.

.

.

/ .

2013

:()

:

120

57 *

21 *

15 *

11 *

10 *

06 *

45	.1984	01
47	.	02
48	.	03
52	.	04
82	.	05
91	.	06
92	.1980	07
93	.1995	08
93	.1995	09
98	.	10
112	.	11
161	.	12
162	.	13
162	.	14
163	.	15
164	.	16
164	.	17
165	.	18
166	.	19
167	.	20
169	.	21

170		22
171		23
172		24
174		25
175		26
176		27
178		28
179		29
181		30
184		31
186		32
187		33
188		34
189		35
191		36
193		37
194		38
195		39
196		40
197		41
199		42
201		43
105		44
207		45
209		46
211		47
212		48

213	.	49
215	.	50
216	.	51
217	.	52

107		01
117		02
124		03

15		
18		:1
18		:
18		: 1.1
18		:2.1
19		:3.1
21		:4.1
22		:5.1
25		: 6.1
27		: 7.1
27	()	: 1.7.1
28	().	:2.7.1
28	().	:3.7.1
30	.	: 4.7.1
31		: 8.1
31		:1.8.1
31		: 2.8.1

31	: 3.8.1
37	: 4.8.1
38	: 9.1
39	:
40	:2
40	:
40	:1.2
42	: 2.2
43	:1.2.2
43	:2.2.2
44	:3.2.2
45	:3.2
47	:1.3.2
48	:2.3.2
49	:3.3.2
50	:4.2
53	:5.2
53	:1.5.2
55	:2.5.2
56	:3.5.2
56	:4.5.2
57	:5.5.2
57	: 6.2
57	:1.6.2
58	:2.6.2
58	:3.6.2

58	.	:4.6.2
59	.	:5.6.2
61		
63		:3
63		
63	.	: 1.3
63	.	:1.1.3
65	.	:2.1.3
68	.	:3.1.3
69	.	:2.3
70	.()	:1.2.3
71	.	:2.2.3
71	.	:3.2.3
72	.	: 4.2.3
75	.	:3.3
75	.	:1.3.3
76	.	:2.3.3
78	.	:3.3.3
79	.	:4.3.3
80	.	: 4.3
81	.	:1.4.3
82	.	:2.4.3
84	.	:3.4.3
86	.	: 4.4.3
94	.	:5.4.3
99		:

101		:4
101		:
101	.	:1.4
102	.	:1.1.4
102	.	: 2.1.4
104	.	:2.4
104	.	:1.2.4
104	.	:2.2.4
105	.	:3.4
105	" "	: 1.3.4
108	" "	: 2.3.4
110	.	:3.3.4
111	.	:4.3.4
113	.	:4.4
115	.	:5.4
115	.	: 1.5.4
115	.	:2.5.4
116	.	:3.5.4
116	.	:6.4
118	.	:7.4
119	.	: 8.4
120	.	:1.8.4
123	.	:2.8.4
126	.	:3.8.4
127		:

129	:5
129	:
129	:1.5
130	:1.1.5
130	:2.1.5
131	:3.1.5
132	:2.5
132	:1.2.5
133	:2.2.5
134	:3.2.5
134	:4.2.5
135	:3.5
135	:1.3.5
137	:2.3.5
138	:3.3.5
140	:4.3.5
141	:4.5
141	:1.4.5
142	:2.4.5
143	:3.4.5
144	:4.4.5
144	:5.4.5
145	:6.4.5
146	:7.4.5
147	: 5.5
148	: 1.5.5

149 : 2.5.5
150 :
152 :6
152 :1.6
152 :2.6
153 : 3.6
153 : 4.6
154 :5.6
159 :6.6
159 :7.6
160 : 7
160 :
161 :1.7
167 :8
167 : 1.8
182 :2.8
184 :9
184 : 1.9
203 : 2.9
205 : 10
205 : 1.10
219 : 2.10
21 : 11
228
230
236

2012-2011

()

...

: 1

: _____

:1.1

:

-

-

-

-

-

:2.1

:

-

-

-

-

: 3.1

1966-1965

1992-1991

% 32,9

. [17 1] % 79,52

()

2001

% 11.84

%88.169

... [69 2]

. [70 2].

:

•

:

-1

-2

-3

. : **4.1**

.1

.2

.3

[68 3]

: _____ ❖

:

"

:"

4]"

[17

: _____ ❖

:

:"

(INSEE)

."

:"

[76-75 2]"

14

: _____

: _____ ❖
"

[53 5] .

: _____

: _____ ❖

"

[195 6]"

"

LOCKE

7]"

[98

"

[196 6]."

: _____

-

-

: _____ ❖

[61 5]

»

[70 7]«

: _____

: _____ ❖

[355 8]"

"

9] ".

[339

: _____

" : _____ ❖

[85 10]."

":

[23 5]"

:_____

...

_____ :**6.1**

: Alven Gouldner

()

()

Robert Merton

[70 11]

[91 12]

13]

.[103

(...)

[14]

() : **2.7.1**

"

"

2005

:

29

:

:

-

55

:

-

() : **3.7.1**

)

[23 4]

(

:

-

-

:

-

()

-

-

-

-

"

"

:

(1

(2

(3

(4

: 8.1

[99 15]."

":

:

: 1.8.1

()

()

"

"

...

: 2.8.1

: 3.8.1

:

⋮

.

⋮

⋮

.

⋮

⋮

.

⋮

.

⋮

: _____

•

				30 11	26 2012
				04 15	26 2012
				25 10	07 2012

"	"			55 10	07 2012
				35 14	02 2012
				05 15	02 2012
				05 13	11 2012
			()	15 09	17 2012

			()	11 45	17 2012
				45 09	25 2012
10				11 50	04 2012

:

()

[169 16]

:

) : •

. (... : •

. ... : •

. ... : •

. ...

_____ : 4.8.1

()

"

[49 17]".

: 120

57 *

21 *

15 *

11 *

10 *

06 *

: 9.1

"

"

:

"

"

310

:

.

:2

:

:1.2

:

[54-53 18] .

[14 19]

. [26-25 18]

[19 18]

19]

[53

" :

[20 20]

1946

1936

[21]"

" :

[29 22]

"

[23]"

"

[24] ."

:2.2

.1928

: 1.2.2

[29 25]."

1958

" .

23

%38

25]

1957

[65

: 2.2.2

[23 26] "

."

":

.

: 3.2.2

1917

".

[24 26] .

% 55

% 80

225

10

27]

[5

":

[272 28]

1984

140

:

133

[22 29]

.1984

: (01)

3	19	3	23	
1	-	1	16	
3	-	1	15	
-	-	4	21	
		-	-	
2	28	1	23	
-	-	1	15	
-	-	1	30	
-	-	1	9	

6

1993

% 20

184

6

[39 30].

% 40

: **3.2**

[54 14]

"

)

[35 31]."

% 5

[266 32]

%20

%8

%46

[59 32]%8

%9

%23

1977

%15

2000

%9

1980

%6.6

[40 33]

180-120

45-40

90-80

[56 34]

40

34] .

. [59

[208 35] :

-
-
-
-

: 1.3.2

: (02)

[13 36]

% 42.7	% 11.9	% 26.8	
% 11.4	% 6.7	% 80.9	
% 57	% 20.2	% 22.5	

() ()

"

[19 37]"1973 % 11.8 1970 %8.2

[82 38] .

: (03) _____

% 5.9	1983	% 4.2	1966	
% 8	1979	% 10	1970	

1970 % 10

:

"

.1979

% 8

[98 39]"

1983 % 5.9

1966 % 4.2

"

% 46

% 15

[288 40]"

:2.3.2

"

[35 31]."

" "

[51 39] :

:

:

.1975 % 2.7

"

: 3.3.2

[327 32]"

"

"

[249 40]."

% 83.2

%8

"

[29 43]"

%20 1944

[198 44]

"

1966

[45]"

%33.1

1989

[55 46]%1.8

[34 47] 1996 %54.2

"

[19 48]."

.2010 1995

: (04)

%	2010	%	2005	%	2000	%	1995	
2.07	36201	2.33	30334	3.16	30322	3.74	28191	19 - 15
20.58	359361	22.32	290380	22.56	216550	24.43	183845	24 - 20
30.52	532952	28.46	370329	28.14	270062	27.54	207225	29 - 25
22.68	395963	21.27	276721	10.63	188354	18.53	139462	34 - 30
8.76	151973	9.92	129035	10.58	101664	10.35	77987	39 - 35
6.62	115509	6.98	90754	7.08	67934	6.60	49725	44 - 40
5.06	88388	5.05	56916	5.01	48057	4.08	30736	49 - 45
2.17	3791	2.11	27499	1.82	17500	2.2	16767	54 - 50
1.22	21317	1.03	13476	1.33	12830	1.60	12462	59 - 55
0.32	5544	0.41	5364	0.55	5298	0.62	4680	64 - 60
0.04	735	0.08	0.04	0.12	1134	0.16	1211	65 +
100	1745842	100	1300857	100	99703	100	752291	

24 - 20

2010 2005 2000 % 22.56 % 24.43 1995

%20.58 %22.32

[20 48]

(2010 – 2005 – 2000 – 1995)

6 3
29- 25

45

[339 32]"

% 61.2

2000

[10 49]% 38.8

:5.2

:

:1.5.2

(HAYER)

[85 14]

"

[238 50]"

[26 51]."

" (François Djirou)

1956

(3800)

(Bidjoun)

[89 14]

3/4

"

"

"

"

"

"

1953

(2/3)

(5000)

% 20 "(YARROW)

[82 14]"

"

"

[50 52].% 88

. :2.5.2

" (F.Zweig)

[99 51]"

"

[267 53]."

" (LANKACHIR) "

[88 14]"

(HALLOUMA

" CHERIF)

[225 54]"

" (100) (Wecher)

. [88 14]"

" (Klidjer)

[275 14]"

. 3.5.2

"

[250 55]"

(Simone

" Beauvoir)

[130 56]"

. 4.5.2

" " " "

.

" "

[8 57]"

"

[144 58]."

"

39

1976

[25 59]"

:5.5.2

()

: 6.2

:1.6.2

:2.6.2

:3.6.2

...

55

":

[26 60].

7

1966

1979

:

[114 61].

:4.6.2

1966

:

1948

1949

1946

35

88

[115 61]

:5.6.2

1919

:

:

68

1935

45

1968

1

" 82-6

16

"

":

16

"

_____ :

1954 41

1948 89

[95 62] .

":

29

[100 63]

_____ :

1952

[95 62] :

1952

103

6

12

-

-

-

-

-

-

1952/95

:

14

-

.% 100

-

-

1966

1

1952

103

29] .

[43

" 11-90

55

14

[100 63]

6

% 100

6

:

: 3

:

: 1.3

:1.1.3

" :

[9 64]"

" : (J) Doublet (O) Passeleq

(Carré)
(Encadrement)

[6-5 65]."

1973 "

":

[4-3 66]."

1985

()

"

."

J.M.Saussois

" :

[5 67]"

M.O-Belloul

"

: 1

: 2

" "

:

"

" :

Doublet (J) et Passeleq (G)

[13 65]"

- -

Doublet (J) et Passeleq (G)

" :

:

[13 65]"

" :Plessier (J) et Canene (L)

:

" "

Cadre

[102 68] maison

:

" : Jacquin (M)

"

[7 69]"

" : Manager Riale

" : Guy Groux

[10 64]."

:

Boltanski

"

"

.Technocratie

" :

Boltanski

[10 64]"

Bachy (J.P)

":

."

":

."

":

Tronson (J)

[10 64]."

:

(INSEE)

[11 64]

"

."

":

."

14

)

(

1977

[76-75 2]"

:

.

.

:

.

· :
· :
· **:3.1.3**

:

· :
· :
· "

Bachy (J.P)

:

: Les cadres opérationnels -

: Les cadres Fonctionnels -

. [20 70]. "

· :
· :
· "

71] "

[34

· :
· :
· "

« Mangers »

" Burnham

[15 72] .

· :
· :
· "

:

Hadj Hassene

: _____

Les cadres maisons

: _____

:

()

: _____ -

: _____ -

[12 64]"

":

Les cadres techniques

[95 73]"

_____ :2.3

"

[298-297 74]"

.() :1.2.3

()

[299 74] :

. ...

:

. ...

-

-

-

-

-

_____ : **2.2.3**

_____ : **3.2.3**

(...)

[371-370 75]

."

" : MATHIS (L)

:

_____:

_____:

: CHAUCHARD.J

[28 76].

74]

[301

_____ : **4.2.3**

[302 74] :

_____ :

_____ :

_____ :

[52 77]

[302 74]

:

: -

: - -

: - -

[52 78]

DAVIS

":

[65-55 79]"

": DRUCKER (P)

[56 80]"

...

GELINIER (O)

:

.() -

-

[77 81]

[304 74]

:3.3

:1.3.3

(5)

[296 81].

_____ :2.3.3

()

[58 82].

:

"inventaires de

gestion prvisionnelle"

[306 83].

:

83] :

[307

. .1

. .2

()

[307 83] .

[251 81] .

:

.(:) : _____

: _____

:

:

.

:

-

-

-

[257 81] :

_____ :3.3.3

:

-315 84] .

[316

()

[316 84] .

: 4.3.3

:"

:

"

:_____ -

:_____ -

:_____ -

:

:_____ -

.

: _____ -

• _____ :

: _____ -

"

: _____ -

:

: _____ -

•

: _____ -

[328 84] .

"

• _____ : **4.3**

()

[55 2] .

: **1.4.3**

[55 2] .

" "

/

[57 2] .

()

)

(....

[60 2] .

[36 85] (%)

:(05)_____

1991	1990	1989	1987	1984	1983	1982	1977	
2.11	3.8	2.8	2.7	2.3	4.8	3.4	5.6	
10.9	11	9.7	12.4	13.3	15	14.3	17.4	
1.90	3.7	3.5	3.4	3.5	2.3	1.5	2.1	
2.17	2.8	3.6	2.5	3.1	2.7	3.3	3.2	
70.8	67.5	70.4	64.3	64.2	63.7	64.4	53.8	
8.20	6.6	6.1	5.4	8.3	7.7	8.8	10.2	
3.89	4.6	3.9	3.4	5.3	3.8	2.5	3.3	
100								

) 1977
 1977 %17.4 ()
 1977 1900 %11
 .1984 1982

[61 2] .

: 2.4.3

2001

()

%11.84

%88.16

[65 2].«

»

·
:
·
:
()

[68 2] .

...

[69 2] .

[70 2] .

: 3.4.3

" ()

": [180 86] "

[172 87]" 1982 1962

1988 3

1991 1989 25

35 26

) 1994-1991

[181 86] .(

1997 1982 12

:

: -

[16 88].

1994 16

[74 89]."

2001 08

694 %3.39

25 13 "

2002

2003

389

[182 86]"

2012

145

68

15

23

: 2012



% 30

140

2012

....

: 4.4.3

:

"

[29 90]."

"

[285 91]"

[91-90 92]"

" R.Glembewsky

"

J.Letterer

[91 92]."

:

: _____

: _____

: _____

"

L.Allen

: " "

" .

". :

[29 93]"

:

.

: _____

2000

(966 950)

: _____

H.Victorvroom Arthur G Jago

[38 94] .

[40 94] :



38

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

90]

[225-224

:

.

[19 95]

95] .

[20

:

.

:

-

-

-

-

:

[22 95] :

:

[10 96]

-

:

:

-

-

-

-

[11 96] .

:



[12 96] .

90] : (1995 - 1 - 1 1980 / 1 / 1)

[102-101

:

-01-01

: (07)

1980

%17.5	274856	49122	225734	
%13.5	408008	55338	352671	
%15.3	682864	104460	578404	
/	%100	%15.3	%84.7	

-01-01

(07)

90] :

1995-01-01 (%30.6)

(%13.5) 1980

[103

:(08)

1995-01-01

%23.2	219915	142632	477283	
%33.4	2624955	884885	1740070	
%33.8	294363	133572	260791	
%20.9	498067	104456	393611	
%30.5	4137300	1265545	2871755	
/	%100	%30.5	%69.5	

(08)

%33.7

%33.9

.%21

%23

[103 90] :

.1995-01-01

:(09)

%10.5	592874	62048	530826	

-01-01

%10.5

1995

%19.5 1995-01-01

%21.2

%39.7

%16.9

%20.3

- 1993 81-80

[104 90] . 1994

%12.9

1980

1994

:5.4.3

:

.1

.2

.3

.4

.5

[106 90]

:

- .1
- .2
- .3
- .4
- .5

[107 90] :

- .1
- .2
- .3
- .4
- .5
- .6

:

-
-
-

[78 96] :

:

-
-

[80 96]

[179-178 97]

Theorytrait

Great Men

[96 98]

:

Supervisory Ability .1

Intelligence .2

Decisiveness .3

Self-Assurance .4

Achievement .5

Self-Actnalization .6

:

[70 98] . Energy Power Maturity Initiative

:

" "

...

: ✓
=

: ✓

-83 96] :

[84

[85 96] .

:(10)

_____ :

[84 99]"

":

:

[98 92]"

[86 99] .

[91 96] .

:

:

:

:1.4**[232 100] .**

" ()

[233 100] "

()

() [11 101] "

"

:

-1

[212 102] .

-2

:1.1.4

:

: _____ :

:

+

+

+

=

.

+

+

: _____ :

[212 102] .

:2.1.4

"

()

"[166 100]

()

:

...

()

[127 103] .

()

:

:

-1

-2

-3

[240 104] .

-4

_____ :**2.4**

:

:_____ :

:_____ :

_____ :**1.2.4**

[177 104] .

_____ :**2.2.4**

:

:_____ (

: _____ -

_____ : **3.4**

:

_____ " " : **1.3.4**

:

✓

:

✓

:

✓

[123 102] .

:

: _____ .1

: _____ .2

: _____ .3

: _____ .4

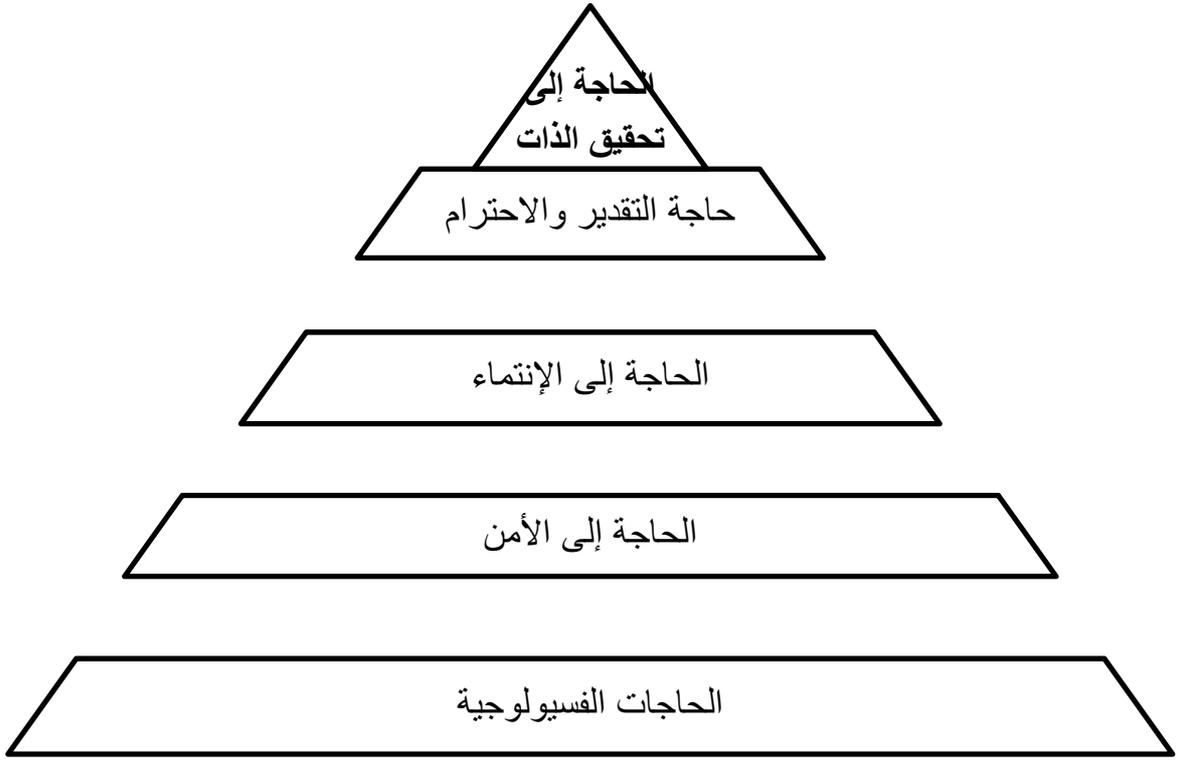
: _____ .5

[124 102] .

:

[116 105] .

: (01)



:



[116 106] . " " : 2.3.4

200

. [117 106]

:

_____ :

:

- ✓
- ✓
- ✓
- ✓
- ✓

_____ :

:

✓

✓

✓

✓

[117 107] .

✓

.
:



":

":

"

"

.

3.3.4

[120 105] :

.1

:

.2

✓

✓

✓

.3

:

✓

✓

✓

: _____

_____ .
[287 108] .

.
: _____ .

: ❖

_____ :4.3.4

EDWIN LOCKE

[229 109]

[171 105]

: (11)

✓	:	:	✓
✓	✓	✓	✓
✓	✓	✓	✓
	✓	✓	✓
		:	✓
		✓	✓
		✓	✓

. -3 . : -2 . -1

"

"[28 103]

[11 110]

_____ :5.4

:

_____ : 1.5.4

1974 ()

[201 111]

[202 113]

_____ :2.5.4

"

[247 113] "

_____ :

_____ :

:3.5.4

[98 114] .

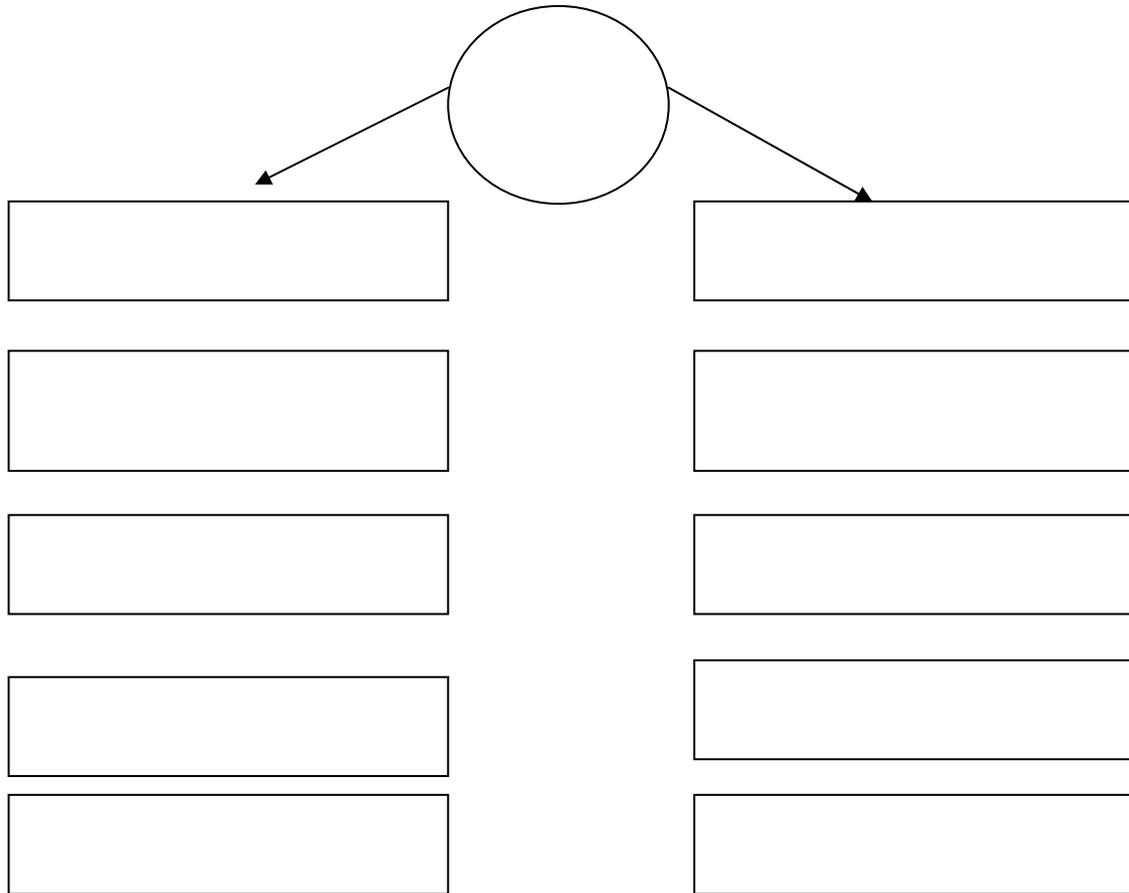
 :6.4

[87 115]

. [102 116]

[154 117] .

: 2



:

-1

-2

[297 118].

-3

-4

-5

[179 105] . _____ :7.4

[180 105] .



:

✓

✓

[294 108]

✓

✓

119] .

[102

_____ :8.4

[103 119] .

:

:

: _____ -

: _____ -

: _____ -

[27 120] . _____ :1.8.4

"

[27 120]"

"

[336 121] "

:

26

11-90

81

: _____ :

[29 122] :

1990

21

1410

-

-

-

: :

: :

: :

: :

: :

: :

122] :

[30

-1

-2

-3

salaire

-1

de base

[31 122] .

.

:

: _____

1990

: _____

pay.level

.[33-32 122]

1983

.[53 123]

.

:

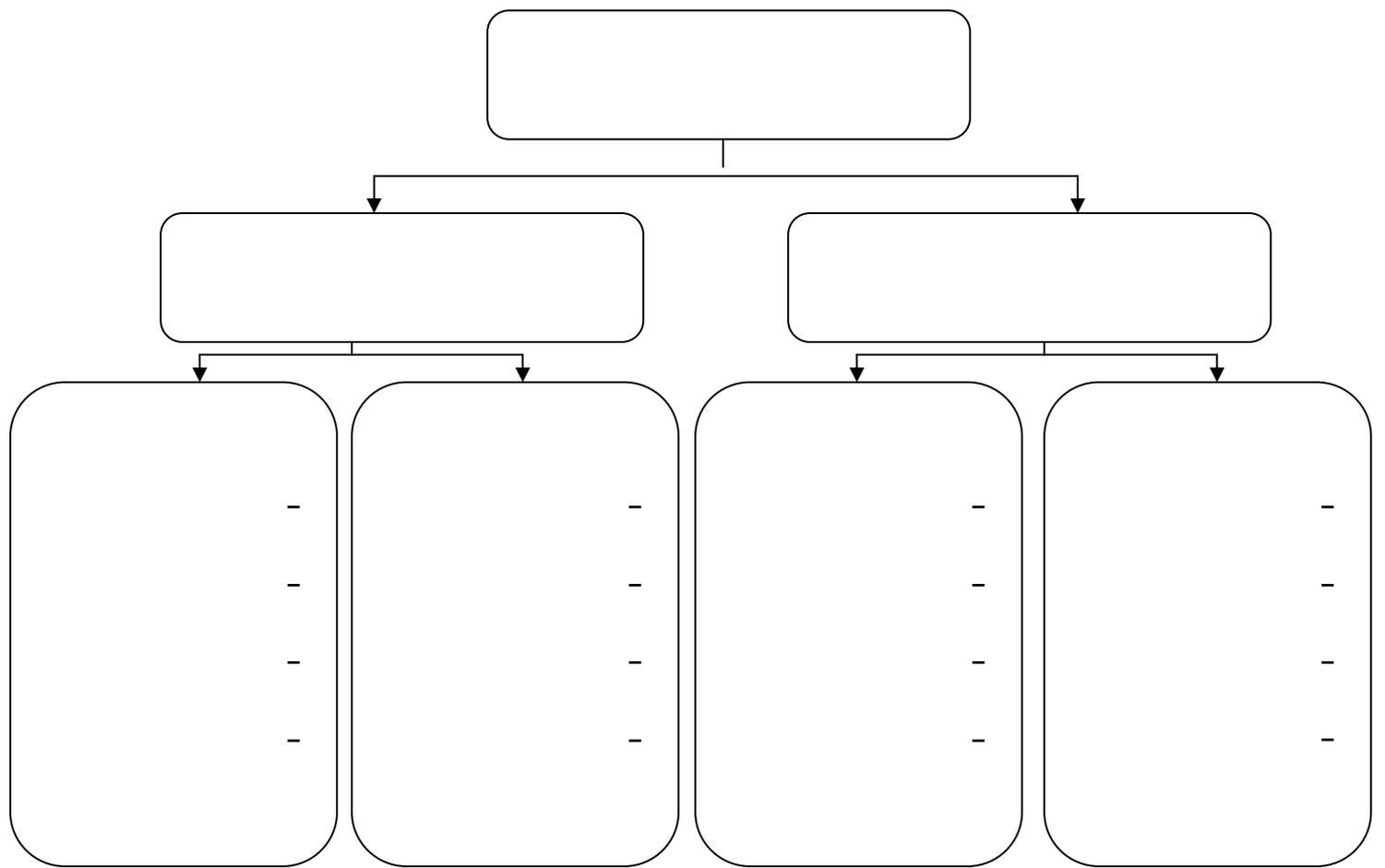
. 2.8.4

()

.[468 106].

()

[186 124] :3



:

-
-
-
-

.[469 106]

:

:_____

[127 125] .

.[127 125] .

[21 126] .

·3.8.4

[470 106] .

.

:

.

:

✓

✓

✓

.

:5

:

...

.

.

[262 127] . _____ :1.5

)

(

:1.1.5

" :

[263 127]."

":

127]."

[262

":

[20 128] .

":

[182 129] .

"

" .

:2.1.5

:

:

•

:

•

:

•

: •

: •

: •

[27 128] .

:

-

-

[312 130] .

:3.1.5

[28 128] :

-1

-2

-3

-4

-5

-6

-7

-8

-9

[30-29 128] .

_____ :**2.5**

_____ :**1.2.5**

[407 130] :

: -1

)

)

(

) ((...) :

-2

-3

-4

-5

:2.2.5

[263 107] :

-1

-2

-3

-4

-5

-6

-7

() :

-8

:

-9

:

-10

:3.2.5

[265 107] :

:

.1

:

.2

:

.3

.4

:4.2.5

:

:

-1

.
)

(

()

:

-2

(...)

[266 107] .

:()

-3

[275 107] .

_____ :**3.5**

_____ :**1.3.5**

[264 98] .

:

: _____ -1

[292 131] .

: _____ -2

-2

-3

...

-4

-5

-6

-7

-8

[267 107] .

:3.3.5

-1

()

-2

-3

-4

. : -5
[270 107]

98] () : - 6
[153

:
-1

:
) • -2

•
•
•
-3

[270 107] ... :
-4

-. *-. *-. *
*-. *

-5

-6

()

.():

:

-

-

-

-

-

:

-

-

-

-

[271 107] .

:4.3.5

" brawn

[26 134] .

" "

. :2.4.5

[194 135] .

. :3.4.5

:

136] .

[135

:_____

[91 137] .

[82 138]

... "

"

: 18 (...)

18

(...)

[149 139] .

:

[15 140]

:4.4.5

" " " "

[84 138]

:5.4.5

[392 138] :

-1

-2

-3

:6.4.5

[43 141]

-1

-2

-3

-4

-5

-6

-7

-8

-9

[11 142] .

_____ :

FREDERICK TAYLOR

.

"

[403 143] "

_____ : 5.5

_____ : **2.5.5**

...

[147] .

.

.

:

.

...

:

"

"

.

: 3.6

1962

:

: 1965-1963

*

()

: 1990-1965

*

: 1994-1990

*

)

.(

: 2002-1994

*

[11 148] : 4.6

19 1429 17 266-08

21 1423 17 454-02 2008

2002

: 01

:

(2)

:

*

:

(8)

:

*

•

•

•

•

•

•

•

•

(4)

•

⋮

•

•

•

•

•

_____ **:5.6**

⋮
_____ -

*

*

*

*

*

*

*

-

•

•

•

•

•

•

•

•

•

:

-

•

•

•

•

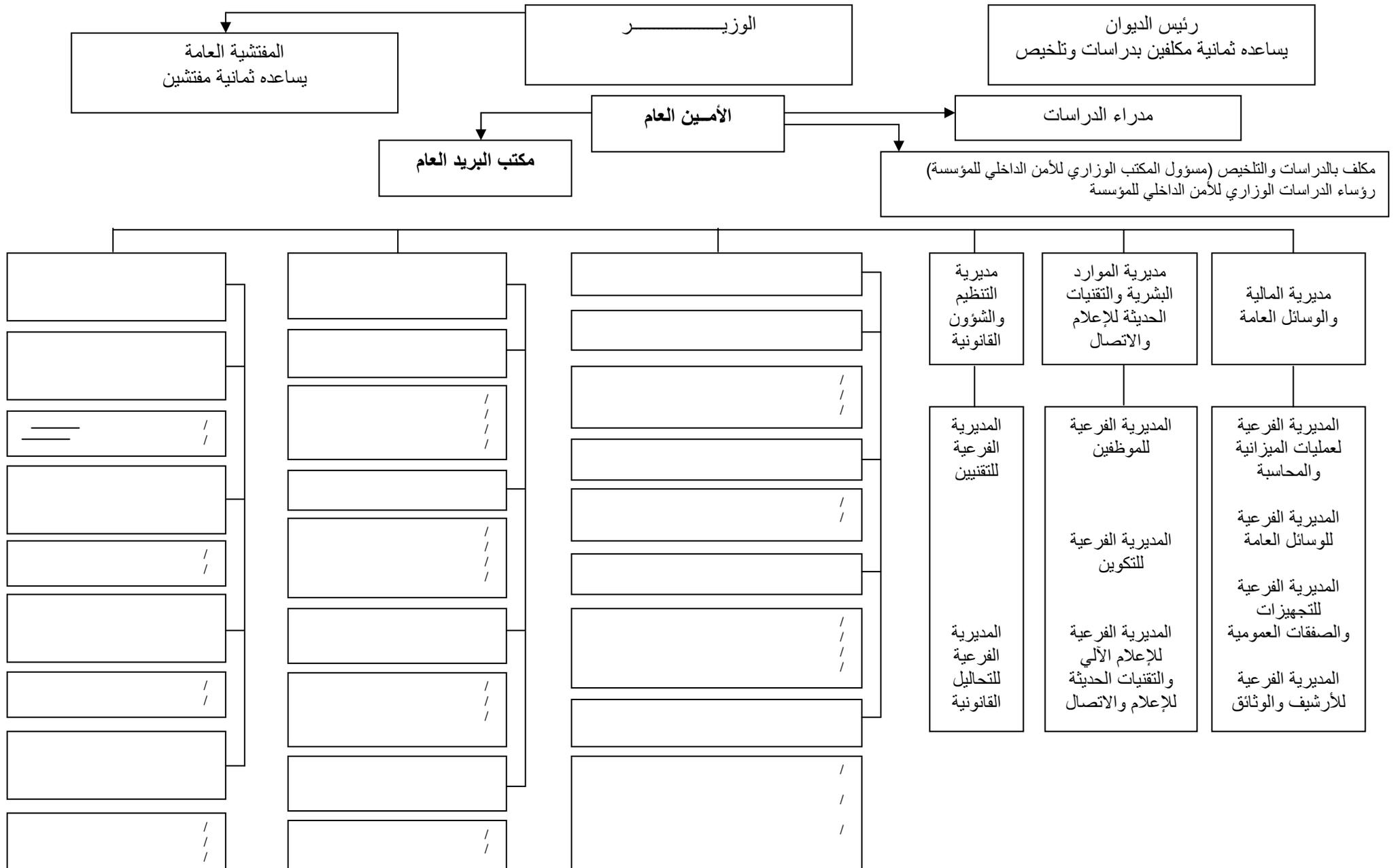
-
-
-
-
-

-
-
-
-
-
-
-
-
-
-

-
-
-
-
-

•
•

الهيكل التنظيمي لوزارة التجارة



:7

:

.

:

:

-

:

-

.

.

()

.

. 1.7

: (12)

%12.52	15	30-25
%64.16	77	36-31
%21.66	26	42-37
%01.66	02	42
%100	120	

%64.16 (36-31)

%12.52 %21.66 (42-37)

.(30-25)

36-31)

(

.(42-37)

: (13)

%29.16	35	
%66.66	80	
%01.66	2	
%02.50	3	
%100	120	

%29.16

%66.66

. %02.50

%01.66

: (14)

%11.25	9	
%23.75	19	
%61.25	49	
%03.75	30	
%100	*(80)	

%23.75

%61.25

: *

%11.25

.%03.75

: (15)

%80	96	
%15	18	
%05	06	
%100	120	

%80

%05

%15

: (16)

%20	24	10-5
%41.66	50	15-11
%38.33	46	20-16
/	/	21
%100	120	

(15-11)

%41.66

%20

(20-16)

%38.33

(10-5)

: (17)

%12.50	15	
%47.50	57	
%08.33	10	
%09.16	11	
%17.50	21	
%05	06	
%100	120	

- :

%47.50

%12.50

%17.50

%08.33

%09.16

%05

:(18)

%27.50	33	
%72.50	87	
%100	120	

%72.50

%27.50

: (19)

%44.16	53	
%48.33	58	
%07.50	9	
%100	120	

%48.33

%44.16

%07.50 ()

: 8

:1.8

.(: (20))

%		%		%		%		%		%		
%53.33	64	%66.66	4	%28.12	9	%30	3	46.66 %	7	%71.92	41	
%10	12	%33.33	2	%09.37	3	/	/	%13.33	2	%08.77	5	
%36.66	44	/	/	%62.90	20	%70	7	%40	6	%19.29	11	
%100	120	%100	06	%100	32	%100	10	%100	15	%100	57	

%53.33

.%10 %36.66

%71.92 %66.66

%30 %46.66

. %28.12

%12.50 %70 :

. %19.29 %40

%13.33 %33.33

. %08.77 %09.37

.....

"

.....

":

":

"

.

: (21)

%32	40	
%28	35	
%39.20	49	
%0.8	1	
%100	*(125)	

: *

%39.20

%28

%32

%0.8

) ()

.(

: (22)

%10.83	13	
%32.50	39	
%56.66	68	
%100	120	

%56.66

%10.83

%32.50

13

:

"

"

: (23)

%97.50	117	
%02.50	3	
%100	120	

%97.50

%02.50

"

" :

: (24)

		(20-16)		(15-11)		(10-5)		
%		%		%		%		
%58.39	80	%84.37	27	%53.08	43	%41.66	10	
%09.48	13	/	/	%16.04	13	/	/	
%21.89	30	%09.37	3	%24.69	20	%29.16	7	
10.21	14	06.25	2	06.17	5	29.16	7	
%100	*(137)	%100	32	%100	81	%100	24	

: *

%21.89

%58.39

%10.21

. %09.48
 *
 %84.37 (20-16)
 (15-11) %53.08
 . (10-5) %41.66
 *
 -5)
 %24.69 %29.16 (10
 . (20-16) %09.37 (15-11)
 *
 (10-5) %29.16
 %06.17 (20-16) %06.25
 (15-11)
 . %16.04 (15-11)

" :

"

: (25)

%47.50	57		
%21.66	26		
%69.16	83		
%01.66	2		
%29.16	35		
%30.82	37		
%100	120		

%69.16

%30.82

%47.50

%21.66

%29.16

%01.66

: (26)

%18.79	25	
%08.27	11	
%06.76	9	
%66.16	88	
%100	*(133)	

: *

%18.79

%66.16

%08.27

%06.76

...

: (27)

%		%		%		
%100	53	%92.45	49	%07.54	4	
%100	9	%33.33	3	%66.66	6	
%100	58	%39.65	23	%60.34	35	
%100	120	%62.50	75	%37.50	45	

%62.50

%37.50

*

%92.45

%07.54

*

%66.66

%33.33

*

%39.65

%60.34

" :

"

: (28)

%01.66	2	
%09.16	11	
%79.16	95	
%10	12	
/	/	
%100	120	

%79.16

%09.16

%10

":
"

: (29)

%		%		%		%		%		
%68.33	82	%66.66	2	%50	1	%95	76	%08.87	3	
%31.66	38	%33.33	1	%50	1	%5	4	%91.42	32	
%100	120	%100	03	%100	2	%100	80	%100	35	

%31.66

%68.33

.

%95

5

%08.87

.

*

. %91.42

" :

"

.

.

: (30)

%54.16	65	
%06.66	08	
%05.83	07	
%02.50	03	
%30.83	37	
%100	120	

%54.16

%30.83

%06.66

%05.83

%02.50

.(

)

:

: —

: —

: —

: —

: —

·
:

·
:

·
:

:9

: 1.9

.()

: (31) *

		(20-16)		(15-11)		(10-5)		
%		%		%		%		
%87.33	94	%89.13	41	%64	32	%87.5	21	
%21.66	26	%10.86	5	%36	18	%12.5	24	
%100	120	%100	6	%100	50	%100	35	

%87.33

%21.66

%87.50

%89.13

(20 -16)

.%64

(15-11)

(10-5)

%36

10-5)

%12.5

(15-11)

.(20-16)

%10.86

(

:

.

: (32) *

		(20-16)		(15-11)		(10-5)		
%		%		%		%		
%05.94	6	/	/	%04.34	1	%71.42	5	
%37.62	38	%42.25	30	%26.08	6	%28.57	2	
%56.43	57	%57.74	41	%69.56	16	/	/	
/	/	/	/	/	/	/	/	
%100	*(101)	%100	71	%100	23	%100	7	

(94) : *

%56.43

%37.62

%05.94

%57.74

(15-11)

%69.56

.((20-16)

) %42.25
 %26.08 (10-5) %28.57 (20-16
 %71.42 (15-11)
 . (15-11) %04.34 (10-5)

: (33) *

%		%		%		%		%		
%47.50	57	/	/	/	/	%38.75	31	%74.28	26	
%52.50	63	%100	3	%100	2	%61.25	49	%25.71	9	
%100	120	%100	3	%100	2	%100	80	%100	35	

%47.50

%52.50

%25.71

%61.25

%38.75

%74.28

:

: (34)

*

%		%		%		%		%		
%37.50	30	100 %	3	%04.08	2	%84.21	16	%100	9	
%62.50	50	/	/	%95.91	47	%15.78	3	/	/	
%100	(80) *	100 %	3	%100	49	%100	19	%100	9	

:

*

%62.50

% 37.50

:

%15.78

%95.91

%84.21

9

...

: (35)

*

		(20-16)		(15-11)		(10-5)		
%		%		%		%		
82.50 %	99	%100	46	%94	47	%25	6	
%17.50	21	/	/	%06	3	%75	18	
%100	120	%100	46	%100	50	%100	24	

%82.50

%17.50

46 (20-16)
10-5) %25

%94 (15-11)

.(

%75

. (15-11)

%06 (10-5)

(15-11)

(15-11)

(10-5)

()

: (36)

*

		(20-16)		(15-11)		(10-5)		
%		%		%		%		
%15.03	23	0%8.69	4	%18.39	16	%15	3	
%09.80	15	/	/	/	/	%75	15	
%12.41	19	%15.21	7	%11.49	10	%10	2	
%62.74	96	%76.08	35	%70.11	61	/	/	
%100	(153) *	%100	46	%100	87	%100	20	

:

*

%62.74

%15.03

%12.41

%09.80

(20-16)

15-11)

%70.11

%76.08

.

. (

%15

(15-11)

%18.39

. (20-16)

%08.69

(10-5)

%11.49

(20-16)

%15.21

(10-5)

%10 (15-11)

. %75

(10-5)

-16)

(15-11)

(20

: (37)

*

%		%		%		%		
%63.33	76	%83.33	5	%72.22	13	%60.41	58	
%36.66	44	%16.66	1	%27.77	5	%39.58	38	
%100	120	%100	6	%100	18	%100	96	

%63.33

%36.66

%72.22

%60.41

%27.77

%39.58

15

150

150

: (38)

*

%07.50	9		
%12.50	15		
%06.66	8		
%26.66	32		
%72.50	87		
%0.83	1		
%73.33	88		
%100	120		

%73.33

%26.66

- -

"

"

: (39)

%74.16	89	
%25.83	31	
%100	120	

%74.16

%25.83

: (40)

%70.78	63	
%13.48	12	
%15.73	14	
%100	*(89)	

: *

%70.78

%15.7 3

%13.48

...

: (41)

*

%		%		%		%		
%0.70	1	/	/	/	/	%0.98	1	
%04.25	6	/	/	%06.66	2	%03.92	4	
%29.78	42	%55.55	5	%23.33	7	%29.41	30	
%65.24	92	%44.44	4	%70	21	%65.68	67	
%100	*(141)	%100	9	%100	30	%100	102	

:

*

. %65.24
%29.78
%0.70 %04.25
%65.68
%44.44 %70
%29.41 %55.55
%23.33
%06.66
%03.92
%0.98

"

"

"

. . . .

: (42)

*

%48.33	58		
%13.33	16		
%61.66	74		
%02.50	3		
%38.83	43		
%38.33	46		
%100	120		

%38.33

%61.66

%48.33

%13.33

%02.50

%38.83

: (43)

%28.33	34	
%14.16	17	
%14.16	17	
%43.33	52	
%100	120	

52

%43.33

%28.33

% 14.16

:

"

"

:_____

.

:_____

.

:_____

)

(

.

:_____

: _____

: _____

: _____

: _____

: _____

:10

:1.10

" :

."

:(44)

*

%		%		%		%		%		
%44.94	80	%28.57	2	%33.33	2	%54.91	67	%20.93	9	
%39.32	70	%71.42	5	%33.33	2	%41.80	51	%27.90	12	
%14.60	26	/	/	%33.33	2	%03.27	4	%46.51	20	
%01.12	2	/	/	/	/	/	/	%04.65	2	
%100	*(178)	%100	7	% 100	6	%100	122	%100	43	

: *

:(45) *

%80	96	
%0.83	1	
%15.83	19	
%03.33	4	
%100	120	

%15.83 %80

%03.33

%0.83

:

:(46)

*

		(20-16)		(15-11)		(10-5)		/
%		%		%		%		
%79.83	99	%94.33	50	%71.64	48	%25	1	
%07.25	9	%01.88	1	%11.94	8	/	/	
%04.03	5	/	/	%02.28	2	%75	3	
%08.87	11	%03.77	2	%13.43	9	/	/	
%100	*(124)	% 100	53	%100	67	%100	4	

: *

%79.83

%07.25

%08.87

%04.03

:

%71.64 (20-16)

%94.33

.(10-5) %25

(15-11)

:

%03.77 (15-11) %13.43
.(20-16)

:

20-16) %1.88 (15-11) %11.94
.(

"

"

"

"

...

.

: (47)

		(20-16)		(15-11)		(10-5)		
%		%		%		%		
%92.50	111	%91.30	42	%96	48	%87.50	21	
/	/	/	/	/	/	/	/	
%07.50	9	%08.69	4	%04	2	%12.50	3	
%100	120	%100	46	%100	50	%100	24	

%92.50

%07.50

%96 (20-16)

%91.30

.(10-5)

%87.50 (15-11)

-5)

%12.50

15-11)

%04 (20-16)

%08.69 (10

.(

:

:(48) *

%46.66	56		
%16.66	20		
%07.50	9		
%29.16	35		
/	/		
%100	120		

) %53.33

%46.66

(

:(49)

*

		(20-16)		(15-11)		(10-5)		
%		%		%		%		
%11.66	14	%04.34	2	%16	8	%16.66	4	
%43.33	52	%82.60	38	%22	11	%12.50	3	
%30	36	%06.52	3	%62	31	%08.33	2	
%15	18	%06.52	3	/	/	%62.50	15	
%100	120	%100	46	%100	50	%100	24	

		%43.33		
	%15			%30
		. %11.66		
-16)		%82.60		
	%16	(10-5)	%16.66	(20
				.(15-11)
(15-11)		%62		
.(20-16)		% 6.52	(10-5)	%08.33
	(10-5)	%62.50		
			.(20-16)	%6.52

:(50)

*

%		%		%		%		
%40	48	%33.33	2	%33.33	6	%41.66	40	
%60	72	%66.66	4	%66.66	12	%58.33	56	
%100	120	%100	6	%100	18	%100	96	

%60

%40

%58.33

%66.66

%66.66

%41.66

%33.33

%33.33

:(51)

*

%18.05	13	
%12.50	9	
%48.61	35	
%20.83	15	
%100	*(72)	

''

:

*

%48.61

%20.83

%18.05

.%12.50

:(52)

		+43		(42-37)		(36-31)		(30-25)		
%		%		%		%		%		
%39.16	47	%50	1	%34.61	9	%46.75	36	%06.66	1	
%48.33	58	/	/	%65.38	17	%37.66	29	%80	12	
%12.50	15	%50	1	/	/	%15.58	12	%13.33	2	
%100	120	%100	02	%100	26	%100	77	%100	15	

. %48.33
%12.50 %39.16
%80
%65.38 (30-25)
.(36-31) %37.66 (42-37)
%46.75
(42-37) %34.61 (36-31)
%50
.(30-25) %6.66
%50
(36-31) %15.58
.(30-25) %13.33

" :

"

: _____

: _____

: _____

:11

.

.

:

%10

%36,66

%53,33

.

%56,66

%21,89

%58,39

%79,16

%68,33

%31,66

%87,33

%21,66

(20-16)

%37,50

%62,50

%82,50

%17,50

%62,74

16

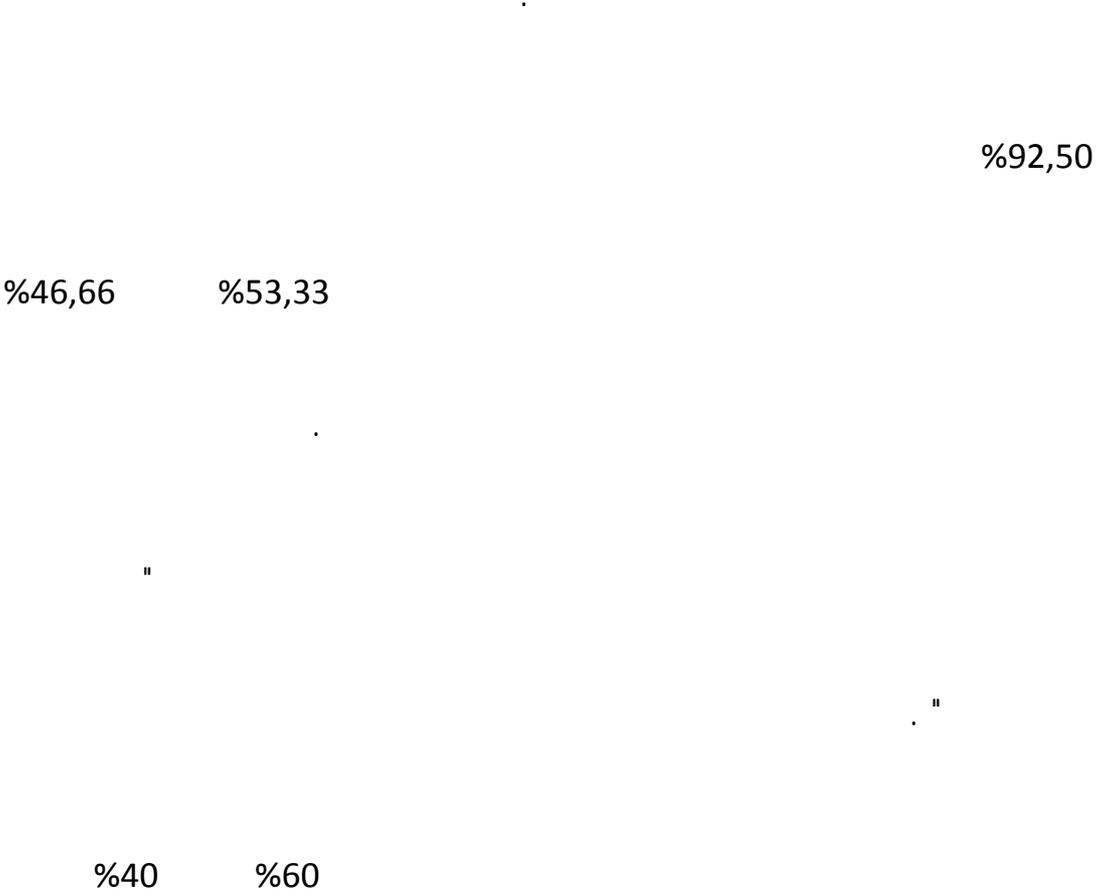
%26,66

%73,33

%39,32

%44,94

%14,60



%40 %60

.

.

.

.()

:

.

:

“
”

.

:

: (1)

: (2)

: (3)

: (4)

. . : (5)

..... (6)

(7)

10 5 5 (8)
 . 21 20 16 15 11

: (8)

.

.....

(9)

$$\square \quad \square \quad \square$$

.....

$$\square \tag{10}$$

$$\square \tag{11}$$

$$\square \quad \square$$

:

$$\begin{array}{c} \square \\ \square \\ \square \\ \square \end{array} \quad \begin{array}{c} . \\ . \\ . \\ . \end{array} \quad \begin{array}{c} - \\ - \\ - \\ - \end{array}$$

$$\square \quad \square \quad :$$

:

$$\square \quad \square \quad - \quad \square \quad -$$

:

$$\begin{array}{c} \square \\ \square \end{array} \quad \begin{array}{c} . \\ . \end{array} \quad \begin{array}{c} - \\ - \end{array}$$

$$: \tag{13}$$

$$\square \quad \square \quad \square \quad \square \quad \square$$

$$\square \quad \square \tag{14}$$

.....

$$: \tag{15}$$

$$\square \quad - \quad \square \quad -$$

$$\square \quad - \quad \square \quad . \quad -$$

$$\square \quad . \quad - \quad \square \quad .$$

$$\square \quad \square \tag{16}$$

.....

$$\tag{17}$$

$$\begin{array}{cccc} \square & & \square & . \\ & & \square & . \\ & & & \square & . \\ & & & & \square & . \\ & & & & & \square & . \\ & & & & & & \square & . \\ & & & & & & & \square & . \\ & & & & & & & & \square & . \\ & & & & & & & & & \square & . \end{array}$$

$$\square \quad \square \tag{18}$$

$$\tag{19}$$

$$\square \quad - \quad \square \quad - \quad \square \quad - \quad \square \quad - \quad \square \tag{19}$$

$$\square \quad \square \tag{20}$$

$$\square \quad \square \tag{21}$$

.....

$$\tag{22}$$

$$\square \quad \square . \quad \square . \quad \square . \quad \square .$$

$$\tag{23}$$

$$\square \quad - \quad \square \quad - \quad \square \tag{23}$$

$$\square \quad \square \tag{24}$$

$$: \tag{25}$$

$$\square \quad \square \quad \square$$

:

$$\square . \quad \square .$$

$$\square \quad \square \quad (26)$$

$$\begin{array}{r} \square \\ \square \end{array} \quad \cdot \quad -$$

.....

(27)

$$\begin{array}{ccccccc} & & \square & \cdot & & \square & \cdot \\ \square & \cdot & & & & & \square \cdot \\ & & \square & & & \square & \end{array} \quad (28)$$

.....

(29)

$$\begin{array}{r} \square \\ \square \\ \square \\ \square \end{array} \quad \cdot \quad -$$

.....

$$\square \quad \cdot \quad : \quad (30)$$

$$\begin{array}{r} \square \\ \square \\ \square \\ \square \end{array} \quad \cdot$$

(31

$$\square \quad - \quad \square \quad -$$

$$\square \quad , \quad - \quad \square \quad -$$

.....

$$\square \quad . \quad - \quad (32)$$

$$\square \quad . \quad -$$

$$\square \quad . \quad -$$

$$\square \quad . \quad -$$

.....

(33)

$$\square \quad . \quad \square \quad . \quad \square \quad .$$

$$\square \quad \square \quad (34)$$

:

(35)

$$\square \quad . \quad -$$

(36)

$$\square \quad . \quad \square \quad \square \quad . \quad \square \quad \square$$

(37)

$$- \quad \square \quad \square$$

$$\square \quad . \quad -$$

.....



.



.

1994-1993 17 .1

.1996

" _____ " () .2

.2001 2

3. Benoit, (G), **« recherche social de la problématique à la collectes des données »** ,par Quebec,canada , 1984.

_____ " () .4

2008 " _____

" _____ " () .5

2011

" _____ " () .6

.2002

_____ () .7

.2004

1 _____ () .8

.1971

.1989 _____ () .9

_____ () .10

.2003

1989 _____ () .11

(_____) " () () .12

.1996

.2005 1 _____ () .13

_____:() .14

.1984

_____ " () ()	.15
1999 2 _____ "	
" _____ " ()	.16
.2006	
.1986 2 " _____ " ()	.17
_____ ()	.18
.1979	
.1980 _____ ()	.19
1962 _____ ()	.20
.9-8 _____	.21
_____ ()	.22
.	
.195 _____	.23
.21 _____	.24
_____ ()	.25
1959	
_____	.26
.1972	
_____	.27
.	
Evelyne(G) .histoire et sociologie 'Paris'1971.	.28
_____ ()	.29
1985 161 _____	
_____	.30
.2 1985	
: _____ ()	.31
1996	

- _____ () .32
 .1986 2
- .2000 _____ .33
 _____ () .34
 1999 1
- _____ () .35
 1989. 1
- _____ .36
 .1972
- _____ () .37
 1975
- Bit , femmes au travail , dénominations universelle du travail, .38
 .magazine, de loit, N° 17, octobre, 1986
- 1 _____ () () .39
 1984
40. La coste (g). **Des mères contre les femmes maternité.**
 Paris.1985.
- 41.Gadant(M), Kasriel(M) , **Femmes du Maghreb au présent**, paris, édition
 du centre national de la recherche scientifique, 1990.
- _____ () .42
 1983 116
- 43.Perroux(F), **“L’Algérie de demain”**, édition P.U.F, 1962.
- 44.Vandeveld(H), **Femmes algériennes à travers la condition féminine
 dans le constantinois depuis l’indépendance**, Alger, OPU, 1980.
- 45.O.N.S, **Emploi féminin évolution de l’activité féminine entre 1966 te
 1989**, données statistiques, N° 107 O.N.S, Alger, sans date.
- 46.Abrous(D), **L’homme face au travail des femmes en Algérie histoire
 perspective méditerranéenne**, l’armatton, 1989.

47.Fargues (p), Algérie, maroc, tunisie vers la famille restreinte, in population société N° 248, paris, I.N.E.P, juillet, 1990.

48.Boutefnouchet(M), La famille Algérienne évolution et caractéristique, Alger, 1980.

2000		.49
:	()	.50
1988		.51
	.1998	
	()	.52
.1994	144	
	()	.53
.1976	1	

54.Cherif(H), Femmes et développement "Ambivalence de l'ouvrière", oran, C.R.A.S.C, 1995.

	()	.55
	1976	

56.HAVEL(J), Le travail à l'extérieur à la promotion de la femme, la condition de la femme, ed Armand colin, sans date.

57. In laura(f).Inventer de droit au travail. Ed de l'atelier N°184.1998.

		.58
.1976	22	
		.59
	(1976)	
	()	.60
	.1996	

_____ ()	.61
_____ ()	.62
_____ ()	.63
.2002	
_____	.64
.2000	
65.Doublet (J) et Passeleq (O), <u>les cadres, collection que sais-je,?</u> P.U.F, Paris, 1973.	
66.Bensalem(L), <u>Développement et problème des cadres</u> , le cas de la Tunisie, les cahier du ceres, Tunis, 1976.	
67.Saussois J.M, cité par Hadj Hacène Fatiha, <u>une contribution à une réflexion sur les cadres en Algérie</u> , DEA, institut de sociologie, université d'Alger, 1983.	
68.Plessier (J) et Canene (L), <u>droit du travail</u> , dalloz, paris, 1990,	
69.Jacquin (M), <u>les cadres du commerce et de l'industrie</u> , A.Collin, paris, 1955.	
70.Bachy (J.P), <u>les cadres en France</u> , A.Collin, paris, 1971.	
71.Sartin (P), <u>les cadres et l'intelligence</u> , ed Hachette, paris, 1968.	
72.Burnhame (J), <u>l'ère organisateur</u> , colman, levy, paris, 1974.	
_____ () ()	.73
1984	
_____ ()	.74
2007	
75.Beranger (D) et autres, <u>les fonctions gestion de l'entreprise</u> , ed, wibert gestion, paris, 1991.	
_____ ()	.76
1987	

	_____ ()	.77
	.(1996	
	.	.78
.1980	_____	.79
80.	Drucker (P), <u>l'efficacité objectif des cadres</u> , ed, organisation, paris, 1970.	
	_____ ()	.81
	2003	
	_____ ()	.82
.1999		
	.1978 _____	.83
	_____ ()	.84
	1980	
.36	1990	.85
86.	Sai, F.Z , <u>les femmes dans les instances legislatives et gouvernementale en Algerie</u> .revue insaniyat.1995.	
87.	Menaouane mahfoud. <u>les Algériennes victimes de la société herpatriarcale</u> .Alger .1999.	
	1998. _____	.88
	. 1 _____.	.89
	_____ ()	.90
	.	
1996	_____ ()	.91
2007	1 _____ ()	.92
2	_____ () ()	.93
	1972	
2002	_____ ()	.94
.2002	_____ ()	.95

	_____ ()	.96
		2005
	_____ ()	.97
		.1997
.1993 2	_____ ()	.98
	_____ "	.99
		1997
	_____ . ()	.100
		.1997
	_____ .()	.101
		.2003
	_____ .()	.102
		2004
	_____ ()	.103
	_____ ()	.2006
		1980
	_____ ()	.104
		2001
.2002	_____	.105
	_____ ()	.106
		.1997
	.2004 : " _____" ()	.107
2004	1 _____ ()	.108
	_____ ()	.109

110. Brosquet(R). **fondement de la performance huamains dans l'entreprise**, ed : les éditions d'organisation, paris, 1989.

	2004	1	_____ ()	.111
.2004		1	_____	.112
	.2001			.113
	_____			.114
			.2004	
.2001			_____ ()	.115
			_____ ()	.116
			.2010 1	
	1			.117
			.2005	
		2	_____ ()	.118
			_____ ()	.119
			.2002 1	
			_____ ()	.120
			.1992	
			_____ ()	.121
			.()	
2			_____ ()	.122
			.1998	
			_____ ()	.123
	1999	64	_____	
.2002		2		.124
			_____ ()	.125
			2002	
1429	28			.126
			.2008 4	

	- _____ ()	.127
		2003
	_____ ()	.128
	.2007	
_____ ()	()	.129
.2005		_____
	_____	.130
		.2005
	_____	.131
		2000
.1999	_____ ()	.132
.2002	_____	.133
.1994	1 _____ ()	.134
.1998	1 _____ ()	.135
.2002	1 _____	.136
	_____ ()	.137
	.1994	183
.2002	1 _____ ()	.138
_____		.139
	.1994	22 _____
1980	1 _____ ()	.140
	_____ ()	.141
	.1995	
10	_____ ()	.142
	.1986	3
1	_____ () ()	.143
	1995	

	_____ ()	.144
		. 1988
_____ ()	()	.145
.2011 1 36		_____
	_____ ()	.146
	1997	
2007/05/28 . _____ ()		.147
	. 2012/04/12 thakafatham()	
.2002 85		.148