



# Gestion financière des chantiers de BTP

Principes généraux

Réalisation de l'étude de prix

Gestion prévisionnelle et gestion de production

Établissement du mémoire de l'entreprise

André Claude

© Groupe Moniteur (Éditions du Moniteur), 17 rue d'Uzès – 75002 Paris, 2015

ISSN : 1255-1406

ISBN : 978-2-281-11937-4

www.editionsdumoniteur.com



*Nous alertons nos lecteurs sur la menace que représente, pour l'avenir de l'écrit, le développement massif du « photocopillage ». Le Code de la propriété intellectuelle interdit expressément la photocopie à usage collectif sans autorisation des ayants droit.*

*Or, cette pratique s'est développée dans de nombreux cabinets, entreprises, administrations, organisations professionnelles et établissements d'enseignement, provoquant une baisse des achats de livres, de revues et de magazines.*

*En tant qu'éditeur, nous vous mettons en garde pour que cessent de telles pratiques.*

Aux termes du Code de la propriété intellectuelle, toute reproduction ou représentation, intégrale ou partielle, de la présente publication, faite par quelque procédé que ce soit (reprographie, micro-filmage, scannérisation, numérisation...) sans le consentement de l'auteur ou de ses ayants droit ou ayants cause est illicite et constitue une contrefaçon sanctionnée par les articles L. 335-2 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Toutefois, l'autorisation d'effectuer des reproductions par reprographie peut être obtenue auprès du Centre français d'exploitation du droit de copie (CFC), 20, rue des Grands-Augustins, 75006 Paris, tél. : 01 44 07 47 70, fax : 01 46 34 67 19.

Avant-propos .....	5
Liste des abréviations .....	11

## Chapitre 1

<b>Principes généraux de la gestion financière des chantiers .....</b>	<b>13</b>
--	-----------

<b>1.01</b> Spécificité de la gestion financière des chantiers .....	15
<b>1.02</b> Éléments nécessaires à l'établissement d'une étude : les ressources .....	21
<b>1.03</b> Comportement des ressources par rapport à la gestion de production .....	31
<b>1.04</b> Relations usuelles .....	32
<b>1.05</b> La gestion financière des chantiers dans les petites entreprises .....	42
<b>1.06</b> Gestion financière des chantiers dans les entreprises de travaux publics .....	46

## Chapitre 2

<b>L'étude de prix .....</b>	<b>49</b>
------------------------------	-----------

<b>2.01</b> Déboursé sec et frais de chantier .....	51
<b>2.02</b> Planification du chantier : diagramme de Gantt et ressources planifiées .....	58
<b>2.03</b> Détermination du coefficient de vente .....	67
<b>2.04</b> Devis quantitatif estimatif et trésorerie prévisionnelle .....	88
<b>2.05</b> Étude de prix en petites entreprises .....	92
<b>2.06</b> Étude de prix en entreprise de travaux publics .....	105

## Chapitre 3

<b>La gestion prévisionnelle .....</b>	<b>109</b>
--	------------

<b>3.01</b> Préparation des références .....	110
<b>3.02</b> Élaboration du budget prévisionnel .....	115

<b>3.03</b>	Coefficients K .....	123
<b>3.04</b>	Planning.....	125
<b>3.05</b>	Mobilisation des ressources .....	128
<b>3.06</b>	Indicateurs du tableau de bord .....	133
<b>3.07</b>	Prévisions dans les petites entreprises.....	157
<b>3.08</b>	Gestion prévisionnelle dans les entreprises de travaux publics.....	168

**Chapitre 4****La gestion de production** .....

<b>4.01</b>	Maîtrise des quantités.....	173
<b>4.02</b>	Maîtrise des coûts .....	193
<b>4.03</b>	Maîtrise de la qualité.....	201
<b>4.04</b>	Maîtrise des délais .....	217
<b>4.05</b>	Suivi du chantier dans les petites entreprises .....	227
<b>4.06</b>	Gestion de production en entreprise de travaux publics .....	248

**Chapitre 5****La mémoire de l'entreprise** .....

<b>5.01</b>	Élaboration des statistiques .....	255
<b>5.02</b>	Fiscalité.....	261
<b>5.03</b>	En conclusion.....	262