

| Jacques de Courson



La prospective des territoires

Concepts, méthodes, résultats

À quoi sert la prospective
d'un territoire?

À répondre d'abord à l'interrogation :
«Que peut-il advenir?»

Nul ne peut connaître
l'avenir d'un **territoire,**
aussi compétent,
talentueux et expérimenté soit-il;

La prospective des territoires *Concepts, méthodes, résultats* Esta obra sobre la prospectiva de los territorios presenta los conceptos en los que se fundamenta esta materia, y, a continuación, analiza las principales herramientas de elaboración de los "futuros posibles" de un territorio. Estos conceptos y estas herramientas se ilustran con la presentación de cuatro ejemplos de aplicación, a los que el autor ha contribuido incluyendo escalas y contextos geográficos variados:

- la región Poitou-Charentes
- La aglomeración lionesa
- El medio del valle de l'Hérault
- La ciudad de Ceyrat (aglomeración de Clermont-Ferrand)

Su lectura interesará a todos los que contribuyen al futuro de un territorio o reflexionan sobre el mismo: electos, funcionarios, técnicos, investigadores, profesores y estudiantes.

A las puertas del siglo XXI y ante la proximidad del año 2000, el autor permanece fiel a la afirmación de Fernand Braudel: «el futuro no se prevé, se prepara».

*Service technique placé sous l'autorité
du ministère chargé de l'Équipement,
des Transports et du Logement, le Certu
(Centre d'études sur les réseaux, les transports,
l'urbanisme et les constructions publiques)
a pour mission de contribuer au développement
des connaissances et des savoir-faire et à leur diffusion
dans tous les domaines liés aux questions urbaines.
Partenaire des collectivités locales et des professionnels
publics et privés, il est le lieu de référence
où se développent les professionnalités
au service de la cité.*



ISSN 1280-1631

Prix 150 F - 22,87 €

Table des matières

	●	Préface	
	●	Avant-propos	
	●	Introduction	
Première partie	●	Les bases conceptuelles de la prospective territoriale	
	16	Introduction	
	18	1. De la prophétie au programme	
	27	2. Le territoire du projet	
	34	3. Les différentes branches de la prospective territoriale	
Deuxième partie	●	Les méthodes de la prospective territoriale	
	40	Introduction	
	42	1. L'invention de l'avenir: outils et pratiques	
	46	2. Les étapes de la prospective territoriale	
	48	3. Les outils de la prospective territoriale	
	51	4. Le « brain storming » et les clubs d'experts	
	53	5. La prospective quantitative	
	56	6. L'analyse structurelle prévisionnelle	
	57	7. La méthode DELPHI	
	59	8. La méthode des scénarios	
	62	9. Comment faire vivre un projet de territoire?	
Troisième partie	●	La prospective territoriale en action	
		Quatre exemples	
	68	Introduction	
	71	Premier exemple: La région Poitou-Charentes	
	74	1. Les études prospectives	
	76	2. La concertation et la communication	
	79	3. Premier bilan sur le « système » prospectif régional	

83 **Deuxième exemple: L'agglomération lyonnaise**

87 1. *Les prémisses (décembre 1984 – octobre 1988)*

88 2. *La campagne de communication (octobre à décembre 1988)*

91 3. *Les suites de «Lyon 2010» et du Schéma Directeur (1989 à 1996)*

92 4. *L'étape actuelle (depuis 1996)*

95 **Troisième exemple: La charte intercommunale
de la moyenne vallée de l'Hérault**

95 1. *Le contexte*

98 2. *Les résultats*

98 3. *Les suites*

98 4. *Les leçons*

103 **Quatrième exemple: La ville de Ceyrat**

103 1. *Le contexte*

105 2. *La démarche*

105 3. *Les résultats*

105 4. *Les leçons*

● **Conclusion**

La prospective territoriale comme instrument de liberté

● **Bibliographie**