

COLLECTION  
**MÉTHODES**

# 170 SÉQUENCES POUR MENER UNE OPÉRATION DE CONSTRUCTION

Hervé Debaveye – Pierre Haxaire

- ✓ Des études préalables à l'achèvement de l'ouvrage
- ✓ Gestion du chantier
- ✓ Actions techniques
- ✓ Démarches administratives
- ✓ Marchés publics
- ✓ Marchés privés

8<sup>e</sup> ÉDITION

EDITIONS  
**LEMONITEUR**  
[editionsdumoniteur.com](http://editionsdumoniteur.com)

# SOMMAIRE

Liste des sigles et abréviations .....	7
Introduction .....	11
<b>1 Études préalables .....</b>	<b>13</b>
<b>2 Programme .....</b>	<b>29</b>
<b>3 Désignation de la maîtrise d'œuvre .....</b>	<b>39</b>
<b>4 Marchés d'études .....</b>	<b>65</b>
<b>5 Esquisse .....</b>	<b>85</b>
<b>6 Avant-projet .....</b>	<b>91</b>
<b>7 Permis de construire et de démolir .....</b>	<b>117</b>
<b>8 Projet .....</b>	<b>131</b>
<b>9 Consultation des entreprises .....</b>	<b>161</b>
<b>10 Offres et marchés .....</b>	<b>201</b>
<b>11 Préparation du chantier .....</b>	<b>229</b>
<b>12 Planification du chantier .....</b>	<b>263</b>
<b>13 Gestion technique et administrative du chantier .....</b>	<b>281</b>
<b>14 Gestion financière du chantier .....</b>	<b>305</b>
<b>15 Réception des travaux .....</b>	<b>325</b>
<b>16 Achèvement du marché .....</b>	<b>343</b>
<b>17 Vie de l'ouvrage .....</b>	<b>361</b>
Index .....	377
Table des matières .....	389

ÉGALEMENT DISPONIBLES



ISSN 1255-1406  
ISBN 978-2-281-11543-7



9 782281 115437

Editions  
**LE MONITEUR**

[editionsdumoniteur.com](http://editionsdumoniteur.com)

# COLLECTION **MÉTHODES**

## 170 SÉQUENCES POUR MENER UNE OPÉRATION DE CONSTRUCTION

La conduite d'une opération de construction s'apparente à un management complexe de projet. L'opération est à chaque fois originale et sa réalisation soumise à aléas. Par ailleurs, la réglementation structure et définit de plus en plus les étapes de la conduite de projet.

170 séquences pour mener une opération de construction présente, sous forme de fiches classées chronologiquement, les principales étapes d'une opération de construction : études préalables et programmation, études et projets, consultation des entreprises et marchés, préparation de chantier, conduite de chantier, réception et exploitation de l'ouvrage.

Ainsi, chaque séquence détaille les principales tâches à réaliser et les actions à mener, associées à de nombreux conseils et recommandations.

Cette 8<sup>e</sup> édition intègre la mise à jour des formulaires utilisés dans les marchés publics, l'évolution des seuils européens et le développement des échanges dématérialisés entre les intervenants. Elle prend également en compte les modifications relatives aux déclarations avant l'engagement des travaux (DT/DICT), le renforcement des mesures relatives au travail dissimulé et les nouvelles obligations en matière de diagnostic des déchets avant démolition.

Avec 170 séquences pour mener une opération de construction, les acteurs d'une opération de construction – maîtres d'ouvrage, maîtres d'œuvre, ingénieurs conseil, bureaux d'études, économistes de la construction, contrôleurs techniques, coordonnateurs de sécurité, coordonnateurs OPC, entrepreneurs et gestionnaires – disposent d'un aide-mémoire indispensable à une gestion de projet réussie.

au sommaire

Études préalables – Programme – Désignation de la maîtrise d'œuvre  
– Marchés d'études – Esquisse – Avant-projet – Permis de construire et de démolir – Projet – Consultation des entreprises – Offres et marchés – Préparation du chantier – Planification du chantier – Gestion administrative et technique du chantier – Gestion financière du chantier – Réception des travaux – Achèvement du marché – Vie de l'ouvrage.

Jacques Armand et Yves Raffestin ont été les initiateurs de cet ouvrage dont ils ont écrit les trois premières éditions. Les suivantes ont été refondues et enrichies par Hervé Debaveye et Pierre Haxaire, consultants en organisation d'opérations de construction.

**Hervé Debaveye**, ingénieur ICAM, diplômé de l'IAE Grenoble, est professeur principal à l'ENTPE et président du Credef à Lyon, organisme de formation des acteurs de la construction et du cadre de vie. Ses domaines de compétences portent sur le management des projets de construction et les techniques contractuelles des marchés.

**Pierre Haxaire**, ingénieur INSA et gérant de la société Édiphice, est consultant-formateur auprès des acteurs de la construction, spécialiste des thématiques liées à la gestion contractuelle, à l'économie et à la prévention des risques dans les opérations de construction.

